

Le chemin vers l'excellence: L'entreprise LEAN mur à mur.

Objectifs du programme

Ce programme de formation a été développé par l'équipe du Groupe Créatech afin de vous faire cheminer étape par étape vers une compréhension intégrée des principes et valeurs véhiculés par les pratiques servant de référence "Benchmark" à toute entreprise à la recherche de l'excellence opérationnelle. L'objectif recherché par le programme est de vulgariser l'ensemble des pratiques les plus à jour d'optimisation de la chaîne logistique de l'approvisionnement à la distribution.

No	Nom	Contenu
1	Les secrets du succès de Toyota: ce qu'il faut être pour atteindre la classe mondiale	Voir fiche
2	Modéliser votre stratégie LEAN: cartographie du flux de la valeur (VSM: Value stream mapping)	Voir fiche
3	Déployer le LEAN dans vos opérations manufacturières: les dessous et les secrets méconnus	Objectif: Démystifier les requis et les étapes essentielles qui assurent des résultats durables Assurer la stabilité des opérations Créer une régularité Créer une flexibilité Créer un flux continu Connecter les flux - assurer le flux des matières Jeu démontrant la nécessité des requis à l'intégration des opérations Exercice Durée: 2 jours
4	Le LEAN dans les processus administratifs: la nouvelle vague issue de TOYOTA	Objectif: Saisissez comment appliquer les principes LEAN dans les processus administratifs La définition de valeur La cartographie: le VSM (value stream mapping) L'intégration des activités alignées aux stratégies d'entreprises Les outils d'amélioration des processus d'affaires: 5S, planification et suivi visuel, kanban, etc. Des exemples de réalisation Jeu démontrant l'applicabilité des principes et outils Durée: 1.5 jour

- 5 **Le système de mesures et de gestion de l'entreprise LEAN : Le Lean Accounting**
 - L'adaptation de votre structure financière de coût à la nouvelle situation
 - L'impact d'une transformation sur la comptabilité:le LEAN accounting
 - Durée: 1 jour
- 6 **Optimiser la chaîne d'approvisionnement: la logistique LEAN**
 - 6A Jour 1: Les bonnes pratique de distribution, d'entrepasage et d'approvisionnement
 - 6B Jour 2: L'approvisionnement stratégique
- 7 **Les ERP au support de vos opérations**
 - Les notions de base: qu'est-ce qu'un ERP
 - Quels avantages apportent un logiciel ERP
 - La sélection d'un logiciel
 - Exercice grille de sélection
 - Les étapes d'implantation
 - Durée: 1 jour
- 8 **Un modèle d'amélioration continue**
 - Approfondissez comment mettre en place une culture d'amélioration: initier votre démarche
 - Le maintien et le renouvellement de votre VISION
 - L'ORGANISATION: la structure organisationnelle requise, les rôles et responsabilité des acteurs de l'amélioration
 - La FORMATION et les ACTIONS requis pour assurer le développement de vos ressources
 - La PROGRESSION essentielle pour assurer le suivi de la performance: le tableau de bord
 - Assurer l'engagement de vos ressource grâce à La RECONNAISSANCE
 - Grille de positionnement en Amélioration continue
 - Exercice de préparation de votre démarche
 - Durée: 2 jours