



RAPPORT D'ACTIVITÉS
JANVIER À JUIN 2007

Paul-Arthur Huot, président-directeur général
Le 11 septembre 2007



SOMMAIRE EXÉCUTIF

ÉCONOMIE DE QUÉBEC CHAUDIÈRE-APPALACHES : DES PROJETS À PROFUSION ET DES PERSPECTIVES EMBALLANTES!

C'est avec grand plaisir que je vous présente le rapport d'activités mi-année de PÔLE. Vous pourrez y trouver une foule de renseignements, concernant autant les finances que les activités quotidiennes de l'agence, ses grands événements et sa participation à la vitalité et au développement économique de la ZONE. Vous trouverez à la suite de ce résumé exécutif des tableaux résumant les résultats à cette date, les détails de chaque secteur, ainsi que les résultats financiers. N'hésitez pas à entrer en contact avec nous pour toutes informations supplémentaires et bonne lecture!

D'abord, le dynamisme de la ZONE économique Québec Chaudière-Appalaches est maintenant reconnu et ce ne sont pas les projets d'investissements qui manquent. En comptabilisant seulement les investissements de 28 M \$ et plus, la ZONE affiche un potentiel d'investissement s'élevant à plus de 4,4 G \$ dans la dernière année, dont 2,5 G \$ de projets en cours et près de 1 G \$ de projets parachevés.

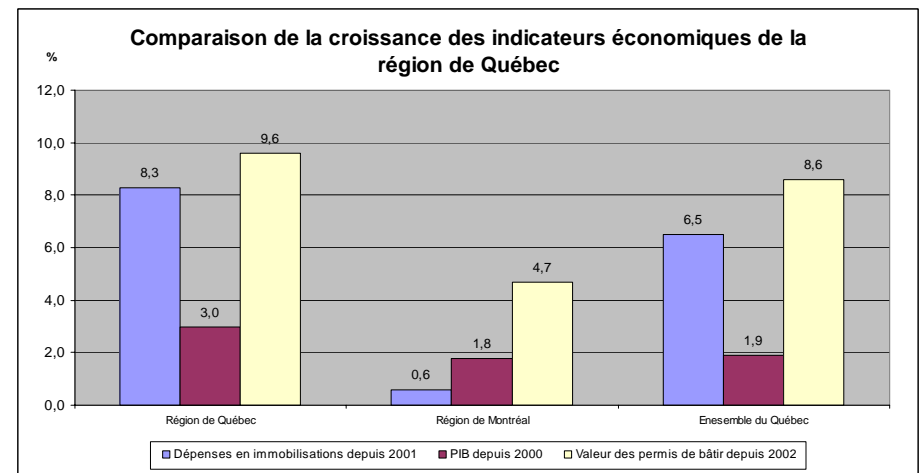
Parmi ces multiples projets, mentionnons notamment le projet Rabaska (840 M \$), qui vient de franchir une étape importante en obtenant l'aval du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE). De plus, plusieurs grandes entreprises telles Ultramar, Anapharm, le Groupe le Massif, La Capitale assurances générales, GlaxoSmithKline et Ubisoft ont choisi la ZONE pour effectuer des investissements et accroître leurs activités. Le Centre des congrès de Lévis et Ivanhoe Cambridge représentent également des investissements importants du côté de la Rive-Sud.

D'autres grands projets d'envergure contribuent aussi à ce que l'avenir soit prometteur pour la ZONE avec des investissements majeurs tels que celui pour l'agrandissement et la modernisation de l'aéroport Jean-Lesage et ceux liés aux nombreux projets d'infrastructures, d'une valeur de 250 M \$ prévus pour le 400^e anniversaire de la Ville de Québec.

Les indicateurs économiques

La performance de la région contribue grandement à la prospérité du Québec. Il suffit de comparer les indicateurs économiques de la ZONE pour se rendre compte de sa grande vitalité:

- Le taux de croissance annuel moyen des investissements (dépenses en immobilisations) depuis 2001 dans la ZONE se chiffre à 8,3 %, comparativement à 0,6 % pour la région de Montréal et 6,5 % pour l'ensemble du Québec;
- Le taux de croissance annuel moyen du PIB aux prix de base de la ZONE a été de 3 % entre 2001 et 2006. Pour la même période, la région de Montréal et l'ensemble du Québec affichaient des taux moyens respectifs de 1,8 % et 1,9 %;
- Le taux de croissance annuel moyen de la valeur des permis de bâtir de la ZONE se situe à 9,6 % depuis 2002, bien supérieur aux taux de croissance de Montréal et de l'ensemble du Québec qui se situent respectivement à 4,7 % et 8,6 % pour la même période.



L'année 2007 a aussi débuté en force au chapitre de l'emploi alors que la ZONE comptait, en mai, 4200 emplois de plus qu'elle n'en comptait en début d'année. Depuis mai 2000, c'est plus de 75 000 emplois qui ont été créés, soit une moyenne de plus de 10 500 emplois par année. Le dynamisme de la ZONE se reflète aussi sur son marché du travail qui affichait un taux de chômage de 5,1 % en juin, comparativement à 8,2 % et 7,1 % respectivement pour Montréal et l'ensemble du Québec.



Cette situation de plein emploi est attribuable notamment à des industries comme celle du jeu interactif, qui prévoit une croissance de l'emploi de 44 %. À titre d'exemple d'investissements, Ubisoft, l'un des principaux développeur et éditeur de jeux vidéo dans le monde, a investi 75 M \$ pour ses nouveaux studios dans la ville de Québec. D'autres, tels que Beenox et Sarbakan ont également fait des annonces d'investissements témoignant de la vigueur de cette industrie.

Un plan d'affaires moderne et axé sur les résultats

Profitant d'un contexte économique favorable, PÔLE a entrepris de stimuler l'esprit entrepreneurial et le développement d'approches stratégiques pour propulser l'innovation, l'exportation et l'investissement. L'agence poursuit la mise en œuvre de son plan d'affaires 2007 qui met l'accent sur trois axes de développement : le soutien aux secteurs d'excellence, la promotion économique et la prospection de l'investissement et le développement des compétences. Ses actions continuent également d'être guidées par trois fils directeurs : favoriser des initiatives répondant à des besoins communs aux entreprises, appuyer prioritairement les entreprises à forte croissance et doubler le revenu privé de PÔLE en le faisant passer à 20 %, soit 1,1 M \$.

Ne se contentant pas du statu quo, PÔLE est allé plus loin en répondant aux défis économiques de la région, notamment : création d'un nouveau programme de perfectionnement de haut niveau visant les entreprises performantes, mobilisation des secteurs privés, publics et institutionnels (ACCORD), élaboration d'un programme soutenant les besoins de main-d'œuvre spécialisée, de capitalisation des entreprises et d'amélioration du transfert technologique.

Toujours à l'affût de l'innovation, PÔLE a effectué cette année le virage vert, en intégrant les Bâtiments verts (matériaux avancés) dans le secteur de l'Industrie manufacturière, précédemment celui des Matériaux transformés. La nouvelle structure facilitera l'animation des créneaux d'excellence identifiés par ACCORD (Industrie alimentaire, Bois transformé, Plastiques et Matériaux composites, Bâtiments verts), qui positionne la ZONE comme siège de compétences industrielles spécifiques reconnues en Amérique et dans le monde.

PÔLE AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION!

Une concertation régionale rentable : ACCORD et le Fonds de l'innovation

L'an dernier, les mouvements d'appuis en faveur de l'agrandissement de l'aéroport Jean Lesage et pour le développement du Massif avaient entre autres permis de concrétiser deux grands projets. En 2007, ce mouvement s'est accéléré avec la concrétisation de l'entente ACCORD Capitale-Nationale (Action Concertée de Coopération Régionale de Développement) et la création du Fonds de l'innovation. Une nouvelle ère de collaboration se fait sentir entre les chefs de file des secteurs privé, académique et public. Sans cette concertation, la création du Fonds de l'innovation, un investissement mixte public privé de 22,5 M \$ qui permettra de soutenir la mise en œuvre des 12 grands travaux identifiés par ACCORD Capitale-Nationale, n'aurait pu voir le jour de manière aussi rapide.

PÔLE, agissant à la demande du Bureau de la Capitale-Nationale et du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, a mobilisé quelque 140 leaders de tous les milieux. Ces gens ont consacré collectivement plus de 10 000 heures de réflexion afin de dégager une stratégie commune; le fruit de leur travail donne une nouvelle impulsion à la région.

Cette participation formidable de la part des leaders de la région commence à être citée en exemple à travers le Québec. Rappelons que les projets identifiés par la démarche ACCORD permettront à la région d'accueillir près de 1 G \$ d'investissements et la création de 10 000 emplois spécialisés dans les prochaines années. Que l'on parle de Neurocité, du District sécurisé ou d'une École nationale en Divertissement interactif, tous ces projets structurants de portée internationale ont également en commun l'innovation et l'investissement privé. Définitivement, la région est en train de devenir celle des Affaires et de l'Innovation.

Rappelons que la démarche ACCORD a été lancée en janvier 2006 et vise à favoriser la croissance de la région et à accélérer sa diversification économique en misant notamment sur l'innovation et le positionnement international.



Des stratégies de prospection efficaces

L'agence de développement économique de la région a contribué activement au développement de ces initiatives et s'est avérée être un véritable catalyseur dans la région. Depuis janvier 2007, elle a été associée à des projets totalisant un potentiel d'investissements de 722 M \$ et ses activités commerciales ont généré un potentiel de vente évalué à plus de 1 G \$.

Les partenaires des deux rives réaffirment leur confiance envers PÔLE

Les villes de Québec et de Lévis ont renouvelé leur entente avec notre organisation; nous pourrions ainsi continuer le développement et la diversification de l'économie de notre région. La Conférence régionale des élus de la Capitale-Nationale, ainsi que Développement économique Canada, le Bureau de la Capitale-Nationale, le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE) et le Mouvement Desjardins continuent d'être des partenaires privilégiés et il convient de profiter de cette occasion pour les remercier chaleureusement de leur précieuse collaboration.

SECTEUR INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE

L'appellation du secteur des Matériaux transformés est devenue cette année le secteur de l'Industrie manufacturière, s'adjoignant la filière Aliments santé.

Les matériaux c'est full techno! : En plus du site Internet, ce concept original animé par l'industrie et ses partenaires sous la direction de PÔLE, est axé sur les jeunes du secondaire afin de les intéresser au secteur manufacturier et ainsi offrir des possibilités de recrutement pour les compagnies de la ZONE. Au total, 18 activités ont eu lieu, touchant plus de 2000 personnes.

Calgary : (*Le Pipeline d'affaires Québec-Calgary*). Après seulement 10 mois, cette initiative de PÔLE et du Calgary Economic Development peut déjà être considérée comme un succès, avec un premier contrat octroyé à la compagnie Jambette pour la phase 1 d'un projet. Pris en charge par une dizaine d'entreprises privées ayant pris le relais, le Pipeline assure non seulement une présence permanente, mais augmente le nombre de contacts et d'occasions de soumissionner pour

les gens d'affaires de la ZONE. Avec un marché évalué à 11 G \$, l'Alberta représente certainement un terrain fertile pour les échanges commerciaux.

Construction Contact : Cette année encore, cet événement permettant de mettre en contact les entreprises de la région avec les marchés de la construction des secteurs commercial et industriel a connu un franc succès. Quelque 140 participants ont pu avoir un accès privilégié à près de 300 M \$ de potentiel de vente. À cette occasion, les donneurs d'ordre ont mis sur la table des projets dont la valeur est estimée à plus de 5 G \$.

Innov-Action a dépassé son objectif avec la participation de 84 entreprises et des investissements en R&D de plus de 825 K \$. Certaines entreprises ont aussi réinvesti soit dans une poursuite de la recherche, soit dans des équipements en lien avec les résultats obtenus dans le cadre d'INNOV-ACTION. C'est le cas notamment pour Le Spécialiste du Bardeau de cèdre et Cuisines Laurier. Lancée en 2005 avec le soutien du MDEIE, cette initiative a pour but d'améliorer la compétitivité des entreprises, en plus d'encourager l'innovation et de favoriser le transfert technologique. À titre d'exemple de résultats concrets, ce programme a permis une amélioration de la productivité de 50% au poste d'équarrissage de bardeau de cèdre, alors qu'il a permis une réduction du temps d'implantation de la nouvelle technologie de soudure au laser de 70% dans la filière Métaux et matériaux avancés.

ACCORD Capitale-Nationale a été très actif dans le secteur de l'Industrie manufacturière, avec des comités de créniaux d'excellence Bâtiments verts et Aliments santé. Plusieurs projets ont pu être identifiés comme le projet de vitrine technologique dans le complexe du Massif et la création d'un Consortium Innovation Aliments santé, qui augmenteront la compétitivité des entreprises de la ZONE dans un contexte de marché mondial.



SECTEUR DES TECHNOLOGIES APPLIQUÉES

Ce secteur d'avenir, particulièrement actif dans la ZONE, s'est considérablement développé dans cette première moitié d'année avec un potentiel d'investissements de plus de 107 M \$ et un potentiel de vente de près de 308 M \$. Plusieurs projets sont également en marche, ce qui laisse entrevoir des perspectives d'avenir prometteuses.

Projet pilote d'accompagnement des entreprises technologiques québécoises à forte croissance : Quatre entreprises de la région font partie de ce projet dont l'objectif premier est d'offrir, sur un horizon d'un an, un accompagnement personnalisé et de haut niveau à des entrepreneurs ayant des ambitions mondiales et qui sont éventuellement prêts à déployer tous les efforts requis sur une période de 5 ans pour faire passer leurs chiffres d'affaires de 1-2 M \$ à 20 M \$. Pour réaliser cet objectif, le projet-pilote comprend cinq sessions de perfectionnement, dont 3 ont déjà été réalisées. Il prévoit également l'accompagnement des entrepreneurs ciblés par des coaches de calibre international ayant déjà connu du succès dans le démarrage et la croissance d'entreprises de niveau international.

Missions : Plusieurs missions et accueils de mission ont été effectués représentant au total un potentiel d'investissements de plus de 40 M \$ pour les entreprises et centres de recherche de la région. On y retrouve entre autres :

- une mission au Japon ayant pour but de valider les opportunités de marché dans le domaine du géospatial et d'évaluer les besoins spécifiques des utilisateurs privés et gouvernementaux. Cette visite a ouvert la porte à un marché potentiel de ventes de 25 M \$;
- une autre au Stennis Space Centre du Mississippi ayant permis d'élargir les horizons de vente des entreprises de la région et de développer des partenariats dans un marché d'exportation équivalent à 15 M \$;
- une mission inversée avec la Catalogne nous ayant permis de promouvoir la région et ses entreprises et où trois centres de recherche ont eu accès à un investissement potentiel de 500 K \$.

Défense Sécurité Innovation 2007 : Défense Sécurité Innovation 2007 aura lieu une fois de plus à Québec du 13 au 16 novembre prochain. Le succès de cet important événement lors de son édition 2005 avait valu plusieurs éloges à l'équipe de PÔLE. La récurrence démontre non seulement cette appréciation, mais aussi la reconnaissance nationale et internationale qu'obtient cette filière d'excellence de notre région.

ACCORD Capitale-Nationale : Les Technologies appliquées représentent certainement un secteur de force de la région puisque 4 comités de créniaux d'excellence ont été formés, soit : Technologie géospatiale, Défense et Sécurité civile, Optique-Photonique et Divertissement interactif. Plusieurs projets structurants ont déjà été identifiés, notamment le District sécurisé et l'École nationale en Divertissement interactif.

Séminaires de haut niveau : Au cours de la première moitié de 2007, près de 200 entreprises ont participé à des événements formatifs de haut niveau dans lesquels étaient abordés la performance, la compétitivité, la commercialisation ou l'accès aux marchés lucratifs.

- **Startup :** Porte sur la commercialisation, le financement et la gestion d'entreprise où 113 participants étaient présents;
- **Comment tirer profit du lucratif marché de la défense américaine :** Axé sur le développement de tactiques de vente pour percer le marché de la défense américaine où 23 entrepreneurs ont participé;
- **Séminaire sur le réseau des Value added resellers (VARs) aux États-Unis :** Une demi-journée qui a permis à 40 entreprises de la région de se familiariser avec le réseau de distribution qu'offrent les VARs aux États-Unis afin d'accéder à des marchés difficiles à percer dans différents secteurs des Technologies Information et Communication (TIC).



SECTEUR SCIENCES DE LA VIE

Transbio : PÔLE poursuit la diffusion de 40 technologies québécoises disponibles pour des transferts technologiques, et ce, auprès des 5 pays partenaires européens et américains. Cinq entreprises étrangères ont manifesté leur intérêt pour 5 technologies d'ici. Des informations confidentielles sont en train d'être analysées. Deux entreprises de notre région font présentement une revue diligente de 5 technologies provenant du réseau TRANSBIO offrant aussi des opportunités de croissance nouvelle dans un contexte mondial.

Participation à Bio 2007 : Mandaté par des entreprises et des centres de recherche de la région, PÔLE a représenté le secteur des Sciences de la vie de la région lors du dernier événement BIO 2007 à Boston. Avec une série intensive de rencontres, la participation à l'événement s'est avérée particulièrement utile. En effet, une société de capital de risque serait attirée par une technologie québécoise offerte à Québec. De plus, cinq investisseurs ont manifesté leur intérêt de partir en affaires à Québec dans le secteur des biotechnologies suite à cette mission réussie.

Table ronde sur l'innovation et la maturation technologique : PÔLE a organisé cette conférence qui a permis à 14 représentants d'entreprises et 24 représentants de centres de recherche d'apprendre comment le financement de l'innovation peut soutenir leur croissance et les nouveaux moyens à leur disposition pour y arriver. Au total, 52 personnes ont participé à l'événement qui visait à mieux exploiter les appuis proposés par la nouvelle stratégie québécoise de l'innovation.

Attirer les investissements dans la ZONE : Le personnel de PÔLE a été particulièrement actif en soutenant notamment la candidature de Québec dans l'implantation d'une nouvelle usine pour une importante entreprise pharmaceutique et dans l'investissement privé de Stryker.

ACCORD Capitale-Nationale : Plusieurs projets structurants ont été identifiés dans ce secteur dont la Cité de l'innovation et Neurocité, présenté publiquement le printemps dernier. Les comités de crêneaux en Biopharmaceutique et en Recherche et développement continuent leur travail avec le soutien de PÔLE afin de faire de la ZONE un pipeline d'innovations commerciales à l'échelle mondiale.

PROMOTION ET PROSPECTION

Futurallia Québec 2008 : Après l'embauche d'une directrice générale, PÔLE poursuit les préparatifs de l'événement, qui réunira 800 PME provenant de 30 pays. Futurallia sera le plus important événement d'affaires des fêtes du 400e anniversaire de la Ville de Québec.

Notoriété de la ZONE : PÔLE ne ménage aucun effort afin de faire reconnaître la ZONE comme meilleure place d'affaires au Canada en faisant la promotion de son bilan économique reluisant, autant à travers les relations soutenues avec la presse régionale et nationale, qu'en participant à certains palmarès de publications spécialisées en investissement. La ZONE a reçu plusieurs distinctions au cours de la première moitié de l'année faisant état de cette vitalité remarquable :

- «Communauté de recherche de l'année» - *Research Infosource*, janvier 2007 ;
- «Canada's Most Sustainable City» - *Corporate Knights Magazine*, février 2007;
- «Best Quality of Life for large cities in North America» - *FDI Magazine* (une publication du Financial Times), mai 2007.

Des articles de fond ainsi que des pages de publicité ont également contribué au rayonnement de la ZONE sur les marchés cibles :

- Article de Brian Eaton dans le *Global Expansion* (États-Unis) – avril 2007 – Récents investissements en Sciences de la vie et avantages concurrentiels de Québec pour l'investissement direct étranger;
- L'Express Hors Série, Partir, travailler, vivre et étudier au Québec (France) – avril 2007 – Participation éditoriale et publicitaire à un dossier de 106 pages en partenariat avec la Ville de Québec et l'Université Laval;
- Mention de la première place obtenue au palmarès «North American Cities of the Future 2007-2008» du FDI Magazine dans le *Financial Times* (Angleterre) du 4 mai 2007 ;



Indicateurs économiques : PÔLE maintient une veille constante par la production et la publication d'analyses économiques, notamment celles préparées dans le cadre de la démarche ACCORD, financées par le public et le privé, sur le portrait économique des secteurs et le positionnement des créneaux d'excellence. Deux études d'importance sont actuellement en préparation :

- Une nouvelle édition de l'étude *Portrait économique comparé*, piloté par le Conference Board du Canada, en collaboration avec la Communauté métropolitaine de Québec, la Ville de Québec et le Bureau de la Capitale-Nationale. Cette étude d'étalonnage plaçait Québec en 4^e position pour sa vitalité économique en 2005 parmi 20 régions métropolitaines du Canada et du Nord-Est des États-Unis;
- Les Choix concurrentiels KPMG qui ont couronné Québec «meilleure ville pour faire des affaires en Amérique du Nord, parmi les villes de même taille» en 2006.

Diffusion de l'actualité économique : En cette première moitié d'année, PÔLE s'est activement impliqué dans les enjeux économiques de la région et la diffusion de ceux-ci. En plus de l'envoi hebdomadaire du ZONE Affaires (20 diffusions de janvier à juin), un mémoire a été présenté dans le cadre des audiences du BAPE sur Rabaska, préparé conjointement avec les chambres de commerce de Québec et de Lévis. Une lettre ouverte a également été publiée dans les médias, cosignée par tous les intervenants économiques de la région et du Québec.

- Participation à un dossier spécial du journal *Les Affaires* dans le cadre de la tournée des régions – diffusion avril 2007 ;
- Participation à un dossier spécial du magazine *L'Actualité* sur les personnalités marquantes du Québec – diffusion automne 2007 ;
- Organisation de la journée des leaders économiques régionaux avec le premier ministre et les députés du caucus régional le 25 mai 2007.

Prospection d'investissements : PÔLE a effectué des démarches de prospection auprès de 50 entreprises étrangères représentant un portefeuille d'investissements potentiel de 518 M \$.

- deux dossiers de localisation d'entreprises et un dossier d'expansion de filiales ont été complétés pour des investissements totalisant 24 M \$;
- vingt-deux nouveaux dossiers d'investissements potentiels ont été ouverts à ce jour en 2007 ;
- une activité de démarchage ciblé auprès de quelque 40 entreprises a été menée dans le cadre de BIO 2007 à Boston ;
- une mission de prospection a été réalisée auprès de deux entreprises françaises dans des secteurs ciblés grâce à des études d'opportunités et des pistes identifiées par nos partenaires privés.

DÉVELOPPEMENT ET PERFECTIONNEMENT

Déjà plus de 1280 participants ont assisté aux nombreuses activités de ce secteur en pleine expansion de PÔLE. Ceci correspond à une augmentation de 50 % par rapport à pareille date l'an dernier. L'agence a réalisé plus de 100 activités grâce à la collaboration de nombreux partenaires, dont Développement PME et les cégeps et universités de la région. Emploi-Québec apporte un soutien financier inestimable à la réalisation de ces mandats. Il convient de le souligner et de les remercier.

Portail régional de formation : Afin d'augmenter l'accessibilité aux entreprises à l'offre régionale de formations, PÔLE a réussi à intégrer à son portail « ZONE Compétences PME », outre l'offre de Développement PME et de la Chambre de commerce de Québec, une portion de l'offre des services de formation continue des cégeps de la Capitale-Nationale, de Chaudière-Appalaches et de l'Université Laval. Le portail devient donc un incontournable pour l'entrepreneur en quête de perfectionnement.

Formation en ligne : Nous visons une diffusion élargie de nos programmes de perfectionnement. La division Développement et Perfectionnement a fait un pas de plus dans cette direction puisque nous participons actuellement à un projet du CEFRIO – MRC Innovante (MRC D'Avignon et Bonaventure). Dès septembre, PÔLE proposera et validera une offre de formation à distance pour une clientèle élargie à ces régions. Québec peut jouer un rôle de soutien à d'autres régions de l'Est du Québec.



Pratiques d'affaires exemplaires : PÔLE, en collaboration avec Emploi-Québec, a lancé le 8 mai dernier les résultats de l'étude qui a identifié quelque 80 entreprises de la ZONE dont la croissance était de 30 % en moyenne par année lors des cinq dernières années. Cette étude a permis de dégager 5 pratiques d'affaires exemplaires communes à ces entreprises remarquables, ce qui servira de base à un programme adressé aux gestionnaires et travailleurs stratégiques dès septembre prochain.

PLUS QUE JAMAIS, UNE ÉQUIPE SOLIDE ET CRÉDIBLE

PÔLE a recruté de plusieurs nouvelles ressources dans la première moitié de l'année, s'ajoutant à une équipe déjà dynamique et professionnelle. Les secteurs des Sciences de la vie, de la Promotion et Prospection des investissements, du Développement corporatif et des Communications et Affaires publiques ont vu arriver une nouvelle direction avec des professionnels combinant une solide expertise et une excellente connaissance du milieu. PÔLE s'est également doté d'un économiste qui saura apporter un éclairage économique professionnel sur les grands enjeux et projets de la région.

Après la fusion de 4 organismes voués au développement économique en 2003 et les choix éclairés qui en ont découlés, PÔLE a su depuis deux ans se mettre en mode action et réalisation. L'organisation est devenue un partenaire efficace dans les projets importants de la région. Aujourd'hui, nous n'avons pas l'intention de nous contenter d'une confortable vitesse de croisière. Les perspectives de développement économique de la ZONE Québec Chaudière-Appalaches sont excellentes et les nouveaux membres de notre équipe contribueront à nous garder dans le feu de l'action et à multiplier les succès de nos entrepreneurs, de leurs partenaires et de toute la région.

UNE SAINTE GESTION

La direction s'est dotée de politiques de gestion rigoureuses et efficaces qui en font une référence dans le milieu. Cette saine gestion facilite les relations avec ses partenaires et assure les membres de son conseil d'administration que les deniers publics sont dépensés avec efficacité.

Des outils de gestion innovateurs ont amélioré la productivité des ressources de PÔLE et contribué à l'augmentation des revenus de

sources privées générés par les activités, assurant ainsi le développement à long terme de la corporation.

À VOUS MAINTENANT!

Je vous invite à prendre connaissance des détails du rapport d'activités de l'agence et à nous faire part de tout commentaire ou suggestion. Je suis très fier du travail accompli par notre organisation depuis quelques années et je tiens non seulement à remercier tous les employés, mais également nos nombreux partenaires: le Bureau de la Capitale-Nationale, le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, Développement économique Canada, la Ville de Québec et le Mouvement Desjardins.

J'adresse aussi mes remerciements sincères à Emploi-Québec, la CRÉ de la Capitale-Nationale, la Ville de Lévis et Industrie Canada pour leur soutien financier précieux. Ensemble nous avons réussi à nous donner une vision du développement économique; un plan de match qui assurera la prospérité économique de la région à long terme. Joignez-vous à nous, si ce n'est déjà fait, afin de faire de la ZONE économique Québec Chaudière-Appalaches, une véritable région des Affaires et de l'Innovation.

Paul-Arthur Huot
Président-directeur général

Tableau de bord / Indicateurs de performance

Période (janvier – juin 2007)



Axes de développement Indicateurs	Industrie manufacturière	Technologies appliquées	Sciences de la vie	Promotion et prospection	Dévelop. et perfect.	TOTAUX
Création et attraction d'entreprises (n)	2		2	3		7
Création ou maintien d'emplois directs (n)	215	227	312	218	105	1 077
Potentiel d'investissements (M\$)	1,6	107	95	518		722
Investissements directs (M\$)			4	24		28
Potentiel de ventes (M\$)	340	308	360			1 008

Activités / Participation

Période (janvier – juin 2007)



Axes de développement Réalizations	Industrie manufacturière	Technologies appliquées	Sciences de la vie	Promotion et prospection	Dévelop. et perfect.	TOTAUX
Conférences Séminaires Événements	11	9	4	3	102	129
Missions commerciales et d'investissements		2	1	7		10
Accueils de délégation	1	1		6		8
Nombre d'activités	12	12	5	16	102	147
Participants	551	515	300	2 000	1 283	4 649
Projets structurants	13	9	5			27

Merci à nos partenaires financiers

■ *Partenaires publics*



■ *Partenaire privé*

