



NOTES D'ALLOCUTION
CHARLES BOULANGER, PRÉSIDENT
PÔLE QUÉBEC CHAUDIÈRE-APPALACHES

DÉFI TECHNOLOGIQUE 2003

12 NOVEMBRE 2003

MERCI M. LE PRÉSIDENT,

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE PÔLE

CHERS PARTENAIRES,

ET INVITÉS

MESDAMES, MESSIEURS,

FIRST OF ALL, PLEASE ALLOW ME TO UNDERLINE
THE PRESENCE OF REPRESENTATIVES OF THE
LARGEST CANADIAN AND AMERICAN VENTURE
CAPITAL COMPANIES WHO WORK ON THE
INTERNATIONAL LEVEL. THEY ARE WITH US,
TODAY. LADIES AND GENTLEMEN WELCOME.

VOUS ME PERMETTREZ AUSSI, DE SOULIGNER LA PRÉSENCE DE LA NOUVELLE DÉLÉGUÉE DU QUÉBEC À BOSTON, MADAME FRANCE DIONNE, QUI VIENT À PEINE D'ENTAMER SON NOUVEAU MANDAT. NOUS LUI SOUHAITONS LA MEILLEURE DES CHANCES ET L'ASSURONS, DE TOUTE NOTRE COOPÉRATION DANS NOS RELATIONS AVEC NOS VOISINS DE BOSTON.

COMME PARTENAIRE, PÔLE QUÉBEC CHAUDIÈRE-APPALACHES EST HEUREUX DE S'ASSOCIER À CE TROISIÈME DÉFI QUÉBEC TECHNOLOGIQUE. DÉFI QUI S'INSCRIT DIRECTEMENT DANS LE SENS DE NOTRE MISSION ET DES OBJECTIFS QUE NOUS NOUS SOMMES FIXÉS. CATALYSER NOS EFFORTS DE

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DANS DES SECTEURS D'ACTIVITÉS CIBLÉS, ET CE, POUR QUE LA RÉGION ATTEIGNE UNE POSITION COMPÉTITIVE PRÉDOMINANTE SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE ET, PAR VOIE DE CONSÉQUENCE, ACCROÎTRE, CE QUE J'APPELLE, NOTRE PRODUIT RÉGIONAL BRUT, OU SI VOUS VOULEZ, NOTRE RICHESSE COLLECTIVE.

NOUS VOULONS ACCOMPAGNER NOS ENTREPRISES DANS LEUR DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE, LEUR DONNER LES MOYENS ET LES OUTILS NÉCESSAIRES POUR RELEVER LES DÉFIS DE L'ÉCONOMIE ACTUELLE ET CONTRIBUER À LEUR POSITIONNEMENT SUR LES MARCHÉS.

LE MODÈLE QUE NOUS METTONS EN PLACE CHEZ PÔLE QUÉBEC CHAUDIÈRE-APPALACHES SE SITUE DAVANTAGE DANS UNE PERSPECTIVE MACRO-ÉCONOMIQUE. C'EST UN MODÈLE D'AVANT-GARDE, COUVRANT UNE ZONE ÉCONOMIQUE QUE NOUS VOULONS DÉVELOPPER ET METTRE EN ŒUVRE AVEC LA COLLABORATION DES ENTREPRISES ET DES PARTENAIRES ÉCONOMIQUES. TOUT CECI EN CIBLANT NOS SECTEURS D'EXCELLENCE ET EN FAVORISANT LEUR DÉVELOPPEMENT.

D'AILLEURS, PLUSIEURS D'ENTRE VOUS, ICI AUJOURD'HUI, ON DÉJÀ COLLABORÉ AVEC NOUS. EN FAIT, VOUS ÊTES PLUS DE 225 À AVOIR...

CONTRIBUÉ À L'EXERCICE DE MISE EN PLACE DE CE MODÈLE. J'EN PROFITE POUR VOUS REMERCIER DE VIVE VOIX.

D'AILLEURS, VOUS AUREZ L'OCCASION AU COURS DES PROCHAINES SEMAINES DE PRENDRE CONNAISSANCE DU RÉSULTAT DE CETTE CONCERTATION ET NOUS FAIRE PART DE VOS COMMENTAIRES POUR QUE NOUS PUISSIONS, ENSEMBLE, ATTEINDRE LES OBJECTIFS QUE NOUS NOUS SOMMES FIXÉS.

TOUT CE TRAVAIL, SE RÉALISE DANS LE CONTEXTE OÙ NOUS MAINTENONS NOS SERVICES AUX...

ENTREPRISES ET NOS ACTIVITÉS SUR LE PLAN LOCAL ET INTERNATIONAL.

À L'ÉGARD DES SECTEURS D'EXCELLENCE, LA GRANDE ZONE DE QUÉBEC CHAUDIÈRE-APPALACHES CONSTITUE, PAR SA STRUCTURE SOCIO-ÉCONOMIQUE, UN POTENTIEL UNIQUE QUE PÔLE VEUT CONTRIBUER À DÉVELOPPER.

EN EFFET, LA ZONE DE QUÉBEC CHAUDIÈRE-APPALACHES REGROUPE LES ÉLÉMENTS ESSENTIELS AUX SUCCÈS DE PLUSIEURS FILIÈRES PORTEUSES DE CROISSANCE. UNE DIZAINE DE FACTEURS DE SUCCÈS DE CES FILIÈRES ONT ÉTÉ IDENTIFIÉ ET, DANS BIEN DES CAS, LA ZONE ÉCONOMIQUE DE

QUÉBEC CHAUDIÈRE-APPALACHES SE DÉFEND TRÈS BIEN. PENSONS NOTAMMENT À LA QUALITÉ DE NOTRE ENTREPRENEURSHIP, À LA PRÉSENCE DE CENTRES DE RECHERCHE ET D'INSTITUTIONS DE FORMATION RECONNUS, TOUT CELA ASSOCIÉS À DES CHAMPIONS DANS LEUR SECTEUR.

DE PLUS, NOUS SOMMES EN MESURE DE POSITIONNER, DE FAÇON DISTINCTIVE, PLUSIEURS DE CES FILIÈRES, AFIN D'EN MAXIMISER LA CROISSANCE.

ÉVIDEMMENT, TOUT N'EST PAS PARFAIT ET DU TRAVAIL RESTE À FAIRE.

L'ÉVÈNEMENT D'AUJOURD'HUI, QUE NOUS SOMMES FIER D'APPUYER, EST LE CINQUIÈME ÉVÈNEMENT D'ENVERGURE À SE TENIR CETTE ANNÉE ET S'INSCRIT DANS CE SENS.

APRÈS FUTURALLIA, BIO CONTACT, TI CONTACT ET DÉFENSE INNOVATION VOICI DÉFI TECHNOLOGIQUE. CES ÉVÈNEMENTS QUI ATTEIGNENT AUJOURD'HUI UNE ENVERGURE INTERNATIONALE DE PAR LEUR TAUX DE PARTICIPATION ET LEUR RAYONNEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL, CONTRIBUENT À FAIRE DE LA GRANDE RÉGION DE QUÉBEC ET CHAUDIÈRE-APPALACHES UN PÔLE DE PLUS EN PLUS SIGNIFICATIF DANS PLUSIEURS SECTEURS DE...

L'ÉCONOMIE, CARACTÉRISTIQUE DE LA VITALITÉ DE QUÉBEC ET DE CHAUDIÈRE-APPALACHES.

À CET ÉGARD, NOUS AVONS ACCUEILLI PLUS DE 4 000 PARTICIPANTS DANS LE CADRE DE CES ACTIVITÉS. ILS REPRÉSENTENT DES OPPORTUNITÉS INTÉRESSANTES DE MAILLAGE, DE COMMUNICATION ET D'ÉCHANGES D'INFORMATION SUR UNE MULTITUDE DE SUJETS. NOUS ALLONS AUSSI TRAVAILLER À LES AMÉLIORER DAVANTAGE ET FAIRE EN SORTE QU'ELLES RESTENT ACTIVES À L'ANNÉE, VIA LES FILIÈRES QUI Y SERONT ASSOCIÉES.

UNE ZONE ÉCONOMIQUE FORTE SE BÂTIT AVEC DES ENTREPRISES SOLIDES, CAPABLES DE TISSER DES LIENS ET D'ACCÉDER À DES RÉSEAUX INTERNATIONAUX.

COMME VOUS POUVEZ LE CONSTATER, NOUS NE MÉNAGEONS AUCUN EFFORT POUR PERMETTRE À NOS ENTREPRISES DE RENFORCER LEUR POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE DANS LEUR MARCHÉ.

TOUTEFOIS, MÊME SI NOUS PERFORMONS BIEN SUR NOS MARCHÉS LOCAUX ET DE PROXIMITÉ, NOUS AVONS CONSTATÉ, LORS DE NOS CONSULTATIONS...

DES DERNIERS MOIS, QUE NOUS DEVONS TRAVAILLER CERTAINS ASPECTS.

CERTES, ON PEUT ÊTRE FIER DU VIRAGE QUE LA RÉGION A PRIS AU COURS DES DEUX DERNIÈRES DÉCENNIES ET DES EFFORTS DE DIVERSIFICATION, LARGEMENT BASÉE SUR LE SAVOIR, LA TECHNOLOGIE ET LE DYNAMISME ENTREPRENARIAL, QUI ONT ÉTÉ RÉALISÉS.

NOUS DEVONS POURSUIVRE DANS CE SENS, CAR AVONS DES DÉFIS IMPORTANTS ET INTÉRESSANTS À RELEVER.

À TITRE D'EXEMPLE : NOUS MANQUONS DE MOYENS, LORSQUE VIENT LE TEMPS POUR UNE ENTREPRISE, D'INITIER UNE OPÉRATION DE FINANCEMENT DE 2^E RONDE ET, DE PLUS, NOUS NE SOMMES PAS AU CŒUR DES RÉSEAUX DE FINANCEMENT.

EN EFFET, LES MÉCANISMES ET LES PARTENAIRES DE CAPITAL DE RISQUE SONT MOINS CONNUS ET PLUS DIFFICILEMENT ACCESSIBLES DANS LA GRANDE RÉGION DE QUÉBEC. LORSQUE L'ON PARLE DE CE TYPE DE FINANCEMENT, NOUS DEVONS RÉFÉRER À L'EXTÉRIEUR.

TOUTEFOIS, NOTRE RÉGION COMMENCE À SUSCITER DE L'INTÉRÊT ET LA PRÉSENCE AUJOURD'HUI D'UNE IMPORTANTE DÉLÉGATION DE BOSTON ET D'AILLEURS, CONFIRME CETTE SITUATION. NOUS NOUS DEVONS DE CULTIVER CET INTÉRÊT.

DANS LE CADRE DE DÉFI TECHNOLOGIQUE, CHAQUE COMPAGNIE DE CAPITAL DE RISQUE QUÉBÉCOISE PARTICIPANTE AVAIT L'OPPORTUNITÉ DE PRÉPARER UN DOSSIER ET DE SOUMETTRE LEUR DEUX MEILLEURS POULAINS AUX VC AMÉRICAINS POUR UN CO-FINANCEMENT DE 2E OU 3E RONDE. LES VC AMÉRICAINS ONT REÇU LES DOSSIERS À L'AVANCE ET CHOISI LES FIRMES POUR LESQUELS ILS

DÉSIRAIENT DISCUTER D'UN PROJET D'INVESTISSEMENT AVEC LE VC CANADIEN ET LA DIRECTION DE L'ENTREPRISE. CES RENCONTRES ONT EU LIEU CE MATIN. JE COMPTE ÉVIDEMMENT SUR VOUS POUR TRAVAILLER CONJOINTEMENT AVEC VOS FINANCIERS POUR PRÉPARER VOTRE CANDIDATURE POUR L'AN PROCHAIN.

D'AUTRE PART, NOUS DEVONS AUSSI SAISIR L'IMMENSE OPPORTUNITÉ QUI S'OFFRE À NOUS D'AUGMENTER NOS SUCCÈS DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DANS DES ENTREPRISES QUI SAURONT LES MENER AU SUCCÈS COMMERCIAL.

NOUS VOULONS PLUS QUE CRÉER DE L'EMPLOI,
NOUS VOULONS CRÉER DE LA VALEUR, FAIRE EN...
SORTE QUE NOS COMPAGNIES AJOUTENT DE PLUS
EN PLUS DE VALEUR, PAR EMPLOI.

POUR CE FAIRE, NOUS DEVONS NOUS DÉMARQUER,
CIBLER NOS EFFORTS ET PERSÉVÉRER DANS LES
ORIENTATIONS QUE NOUS AURONS ÉTABLIES.
NOTRE PROJET EST AUDACIEUX. CERTAINS M'ONT
DIT, « VOTRE PROJET EST AVANT-GARDISTE, TROP
POUR QUÉBEC ». JE NE PEUX ACCEPTER CETTE
AFFIRMATION, JE SUIS TOUTEFOIS RÉALISTE, CECI
N'ARRIVERA PAS D'UN SEUL COUP, EN UNE ANNÉE
ET NE SE FERA PAS TOUT SEUL, NOUS DEVRONS
ÊTRE SOLIDAIRES ET IMPLIQUÉS.

VOUS SAVEZ, DANS QUÉBEC CHAUDIÈRE-APPALACHES, ON N'A PAS TOUT (ENFIN PRESQUE, BLAGUE !); ON A DES CHOSES À AMÉLIORER, C'EST OK. ON A FAIT DES ERREURS, C'EST OK, ON VA EN FAIRE ENCORE, C'EST AUSSI OK. LE FAIT EST QU'ON A PROGRESSÉ BEAUCOUP EN 20 ANS; VOUS N'AVEZ QU'À REGARDER AUTOUR DE VOUS. L'IMPORTANT C'EST DE REGARDER EN AVANT, DE CANALISER NOTRE PASSION DE RÉUSSIR, POUR POUSSER L'AUDACE ET LA CRÉATIVITÉ AVEC TOUTE LA RIGUEUR NÉCESSAIRE, POUR NOUS PERMETTRE D'ATTEINDRE DES RÉSULTATS DE PLUS EN PLUS GRAND À CHAQUE FOIS.

J'ARRIVE DE CHINE,

1. LES OPPORTUNITÉS SONT PARTOUT;
2. LA CONCURRENCE EST AILLEURS, PAS ICI;
3. LE DÉFI EST ICI,
 - IL FAUT VOIR GRAND
 - IL FAUT SUPPORTER L'INNOVATION ET LES TRANSFERTS DE TECHNOLOGIES
 - IL FAUT CIBLER, CHOISIR ET TENIR LE CAP
 - IL FAUT TRAVAILLER ENSEMBLE ET S'AIDER

NOUS POUVONS ÊTRE FIERS DE CE QUE NOUS RÉALISONS ENSEMBLE, FIERS DE CE QUE NOUS PRÉSENTONS AUX SOCIÉTÉS DE CAPITAL.

ALORS, C'EST À VOUS DE PROFITER DES OPPORTUNITÉS QUI S'OFFRENT À VOUS... AUJOURD'HUI ET SOYEZ ASSURÉS QUE POLE QUÉBEC CHAUDIÈRE-APPALACHES SERA PRÉSENT POUR VOUS ACCOMPAGNER DANS VOTRE DÉMARCHE ET LA RÉALISATION DE VOS PROJETS.

EN TERMINANT, VOUS ME PERMETTEZ UNE PETITE ANECDOTE QUI A MARQUÉ L'HISTOIRE DU MONDE. IL Y A SOIXANTE ANS, LE 24 AOÛT DERNIER, S'ÉTAIENT RÉUNIS, ICI, DANS LE MÊME HOTEL, WINSTON CHURCHILL, FRANKLIN ROOSEVELT ET MACKENZIE KING POUR ÉLABORER UNE STRATÉGIE QUI ALLAIT PERMETTRE D'ASSURER LA VICTOIRE AUX ALLIÉS DANS LE DEUXIÈME CONFLIT MONDIAL.

ALORS, MESDAMES, MESSIEURS, J'OSE ESPÉRER
QUE CE SITE VOUS APPORTE AUTANT
D'INSPIRATION ET QUE VOUS POURREZ, VOUS
AUSSI, MARQUER À VOTRE FAÇON, COMME LES
GRANDS DE CE MONDE L'ONT FAIT, UN POINT
TOURNANT DANS LE DÉVELOPPEMENT DE NOTRE
GRANDE RÉGION ET QUE CE SOIT LE DÉBUT D'UNE
TRADITION DE PARTENARIAT D'AFFAIRES CANADO-
AMÉRICAIN EXTRAORDINAIRE QUI NOUS
PERMETTRA D'ATTEINDRE ET MÊME DE DÉPASSER
NOS OBJECTIFS...

JE VOUS REMERCIE DE VOTRE ATTENTION.

THANK YOU...